



# แผนงานสำนักงานโครงการบ้านมั่นคง

แผนการดำเนินงานประจำปี 2553

สำนักงานโครงการบ้านมั่นคง

แผนการดำเนินโครงการบ้านมั่นคงระยะต่อไปเริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 - กันยายน 2553 แบ่งแยกได้หลายประเด็นดังนี้

การส่งเสริมขบวนการองค์กรชุมชน การใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการปฏิบัติงานของขบวนการองค์กรชุมชน เพื่อสนับสนุนให้เกิดเวทีวิเคราะห์แลกเปลี่ยน/ ระดับเมือง ทั้งเวทีเมืองระดับภาค และกิจกรรมของเครือข่าย

## แผนการทำงานการส่งเสริมขบวนการองค์กรชุมชน

แผนการทำงาน	กิจกรรม	ระยะเวลา			
		1	2	3	4
		ต.ค-ธ.ค 52	ม.ค-มี.ค 53	เม.ย-มิ.ย 53	ต.ค -ก.ย 53
1. เวทีระดับเมือง/ระดับภาค	- ทำความเข้าใจร่วมกันให้เห็นแนวคิดทิศทาง/ เป้าหมายการทำงานร่วมกัน - เกิดแผนลงไปจัดตั้งระดับเมืองและได้ทีมทำงาน				
2. พัฒนาทีม สอช.	พัฒนาทีม/ สร้างเครือข่าย				
3. การจัดตั้งเครือข่ายองค์กรชุมชนระดับเมือง	- ลงพื้นที่จัดตั้งเครือข่ายองค์กรชุมชนระดับเมือง (ดำเนินการพร้อมกันทุกภาค)				
4. การส่งเสริมด้านกิจกรรมให้แต่ละเครือข่ายในเมือง	การส่งเสริมด้านสวัสดิการ/ กองทุน/ สภาฯ				
5. การสรุปและติดตามผลการทำงาน	- สรุป/ ติดตาม/ ประเมินผล/ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ - การประชาสัมพันธ์ (Events)				



## กองทุน/ คุณภาพขององค์กรปี พ.ศ. 2553 ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

- สร้างหลักสูตรชุมชน (เข้มข้น) 1 ปี
- ถอดองค์ความรู้เดิม
- งานรับรองสถานภาพขององค์กร/ สภาองค์กรชุมชน/ ที่ดิน (เชื่อมโยง)
- กองทุน 3,000 ล้านบาท

แผนการทำงาน	กิจกรรม	ระยะเวลา
1. พัฒนาแกนนำยุทธศาสตร์กองทุนชุมชน (50 คน/ภาค)	1. ทำร่วมชาวบ้าน/ หน่วยงาน จนท. แต่เน้น สอช.	ระยะเวลาการปฏิบัติงานขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละภาค
2. ยกระดับองค์ความรู้ ปักธงกองทุนระดับเมือง	2. ทำเป็นชุดทำทั้งกระบวนการ <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาคน/องค์ความรู้</li> <li>- พัฒนายกระดับกลุ่ม/องค์กร</li> <li>- เบิกจ่าย/นิติกรรมต่างๆ</li> <li>- กองทุนระดับเมือง/ภาค/ชาติ</li> <li>- เชื่อมโยงกลุ่มอื่นๆ</li> <li>- กระบวนการติดตามสอบถาม</li> </ul>	
3. กองทุนเมืองเป็นเนื้อเดียวกันกับสวัสดิการชุมชน	3. ต้องมีทีมกลางเชื่อมโยงชาวบ้านเจ้าหน้าที่	
4. ต้องเกิดกองทุนภาคประชาชน (เมือง ภาค ชาติ)	4. ต้องมีการหนุนเสริมช่วยกันระหว่างภาค	
5. กองทุนเมืองเชื่อมองค์กรอื่นๆ ในเมือง (ไม่เฉพาะแต่บ้านมั่นคง)	5. สอช. ต้องมีงบประมาณขับเคลื่อนของตนเอง	

## งานเมือง/ ชนบท (ที่ดิน)

- งานข้อมูล ได้แก่ การทำฐานข้อมูล ระบบจัดเก็บเอกสารทั้งหมด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ชุดองค์ความรู้ ในการจัดทำคู่มือเกี่ยวกับขั้นตอนการใช้ที่ดิน ข้อมูลสภาพปัญหาเชิงโครงสร้างการใช้ที่ดินในประเทศไทย และถอดกระบวนการทำงานที่ดินสลัม 4 ภาค
- การสนับสนุนขบวนการองค์กรชุมชน
- บทบาทที่ทีมงาน
- ภาระหน้าที่ ได้แก่ ลงพื้นที่ เลขาฯ การ สนับสนุนขบวน ข้อมูล ประสานงาน



ผลการทำงาน	กิจกรรม	ระยะเวลา				ผู้รับผิดชอบ
		1	2	3	4	
		ต.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-มี.ค.	เม.ย-มิ.ย	ต.ค.-ก.ย	
1. เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้	- สอช. 1 เดือน/ครั้ง - เจ้าหน้าที่ 2 เดือน/ครั้ง	x	x	x	x	ส่วนกลาง
2. จัดการเชื่อมโยงงาน ชนบท/เมือง	จัดเวทีเชื่อมโยง ภาค/จังหวัด/ ส่วนกลาง					เจ้าหน้าที่ภาค/ ส่วนกลาง
3. จัดทำระบบข้อมูล พื้นฐานงานที่ดิน	- ทหารหรือเจ้าหน้าที่ภาค เพื่อ จัดการระบบข้อมูลร่วมกัน - มีการอัปเดตข้อมูล					ทีมข้อมูลภาค/ ส่วนบ้านมั่นคง/ งานที่ดิน
4. งานพื้นที่รูปธรรม	- วิเคราะห์ วางระบบชุมชน/ ระดับตำบล 30 ตำบล - จัดระบบการแก้ไขปัญหา					ทีมภาค/ ส่วนกลาง/ สถาปนิก
5. Events	- ยกระดับพื้นที่รูปธรรม - เสนอนโยบายแนวทางรวม					บ้านมั่นคง/ทีม ชาวบ้าน
6. งานประสานนโยบาย	- ประสานงานร่วมกับท้องถิ่น - ระดับนโยบาย (รัฐบาล/ กระทรวง) หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					ทีมบ้านมั่นคง ภาค/ส่วนกลาง/ ทีมชาวบ้าน

**การแก้ปัญหาทั้งเมือง** เริ่มแก้ปัญหาจากชุมชนที่มีความพร้อมเริ่มแก้ปัญหาจากชุมชนที่พร้อม เพื่อเป็นการกระตุ้นและสร้างรูปธรรม ควรกำหนดแผนการทำงานเป็นแผนระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว เพื่อให้ต่อเนื่องเป็นการแก้ปัญหาทั้งเมือง ตลอดทั้งการสร้างความเข้าใจของหน่วยงาน/ ชุมชน นิยามการแก้ปัญหาทั้งเมืองจากการประเมินของแต่ละภาค มีดังนี้

- ทำทุกกลุ่ม ทุกระดับ แก้ทุกปัญหา
- ต้องทำงานกับทุกเรื่องที่เกิดขึ้นในเมือง ไม่ใช่เฉพาะบ้านมั่นคง
- เริ่มสร้างการรวมกลุ่มระหว่างชนชั้นกลาง และชนชั้นรากหญ้าในชุมชน
- การทำทั้งเมือง ต้องเห็นกระบวนการที่เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งเมือง
- การแบ่งระดับของเมือง ควรแบ่งให้น้ำหนักความสำคัญ
- องค์ประกอบของเมืองเล็กเมืองใหญ่ต่างกัน ความซับซ้อนต่างกัน ทำให้วิธีการทำงานต่างกัน แต่ต้องมีทิศทาง

เป้าหมาย แผนให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน



แผนการสร้างระบบความสัมพันธ์ปี 53 ทั้งในส่วนของทีม ปก. สนับสนุน ภูมิภาค ส่วนกลางและระบบการทำงาน

- การทำงานเป็นทีม
- เชื่อมโยงข้อมูลภาค และส่วนกลาง
- มีการบริหารจัดการที่ดี
- การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- มีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงานทุกส่วน/ หน่วยงาน

แผนการทำงาน	กิจกรรม	ระยะเวลา			
		1	2	3	4
		ต.ค-ธ.ค	ม.ค-มี.ค	เม.ย-มิ.ย	ต.ค-ก.ย
สร้างความสัมพันธ์ ลดช่องว่าง	1. การเรียนรู้งานในบทบาทและเนื้อหา				
	2. การถ่ายทอดข้อมูลระหว่างทีมงานทำงานโดยใช้ "ข้อมูล "				
	3. การใช้เวทีจังหวัดเพื่อรับรู้เรื่องงาน/รายงานสถานการณ์แต่ละประเด็น				
	4. ใช้พื้นที่สร้างกิจกรรม				
	5. จัดรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจเพื่อสร้างความรู้สึกร่วม	x	x	x	x

\*\*\*\* แต่ละพื้นที่ที่มีการกำหนดรูปแบบการดำเนินงานแตกต่างกันออกไป ขึ้นอยู่กับพร้อมและความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ แยกเป็นภูมิภาคต่างๆ ดังนี้

1) ภาคใต้ เรื่องงานกองทุนและที่ดิน สุราษฎร์/ ชุมพร/ ระนอง ภูเก็ต/ พังงา/ กระบี่/ นครฯ

• **เชิงพื้นที่** ทีมงานบ้านมั่นคง แบ่งออกเป็นเขต 8 จังหวัด ได้แก่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ระนอง ภูเก็ต พังงา กระบี่ และนครศรีธรรมราช และเขต 9+ โครงการสันติสุข 7 จังหวัด ได้แก่ ตรัง พัทลุง สตูล สงขลา ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส

- งานบ้านมั่นคง (พัฒนาโครงการ/ สอบทาน/ เบิกจ่าย/ งานข้อมูล)
- งานกองทุน (พัฒนาชุมชนระดับเมือง)
- งานสวัสดิการ
- ขบวนเมือง (สภาสหพันธ์องค์กรคนจนแห่งชาติ หรือสอช.)
- **เชิงประเด็น** ที่ดินเมืองและชนบท



- ที่ดินเมือง
- กองทุนเมือง
- โครงการสันติสุข... บ้านมั่นคง และที่ดิน

### การจัดขบวน

- จัดขบวนชุมชนตามเขต (เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้)
- แคนนำหนุนช่วยเสริมกันมากขึ้น
- สนับสนุนงบประมาณขับเคลื่อนขบวนในระดับเขต
- แผนปฏิบัติการในระดับเขต
- งบประมาณ (สันติสุขและโครงการบ้านมั่นคง)
- ภาคเหนือ ดำเนินการแก้ปัญหาทั้งเมืองทั้งเขตพื้นที่ภาคเหนือบน และเหนือล่าง
- เหนือบน (8 จังหวัด) ได้แก่ เชียงราย เชียงใหม่ ลำพูน แม่ฮ่องสอน ลำปาง น่าน ตาก และแพร่
- เหนือล่าง (7 จังหวัด) ได้แก่ พิชญโลก พิจิตร สุโขทัย เพชรบูรณ์ ตาก กำแพงเพชร และอุตรดิตถ์

### ระดับเมือง แก้ปัญหาทั้งเมือง

- การแก้ไขปัญหาระดับเมือง
- ส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายชุมชนเมือง
  - เกิดกองทุนระดับเมือง
  - จัดระบบสวัสดิการทุกเมือง
  - มีทีมทำงานขบวนชุมชนระดับเมือง

### ระดับจังหวัด

- เกิดเครือข่ายชุมชนเมือง ระดับจังหวัด
- เชื่อมโยงองค์กรขบวนชุมชนประเด็นงานอื่น ๆ ในระดับจังหวัด
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ อีสานเหนือ อีสานบน และอีสานใต้ แผนการดำเนินงาน

เกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ดังนี้

- ที่ดิน
- สวัสดิการ
- ศูนย์เรียนรู้
- ขบวนช่าง



- สภาองค์กรชุมชน
- สภาสหพันธ์พัฒนาองค์กรคนจนแห่งชาติ (สอช.)
- กองทุน

ขอบคุณที่มาจาก: [www.codi.or.th](http://www.codi.or.th)